

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
งบลงทุน และงบดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กลุ่มงานพัสดุ กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุบลราชธานี

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. รายงานการวิเคราะห์ ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑ - ๗
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๘
๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๘
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๙-๑๐
๕. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๑๑

คำนำ

กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน และงบดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยให้มีการนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุง และพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบ ได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล และเกิดความคุ้มค่าต่อประโยชน์ภาครัฐ และนำข้อมูล ที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าว ไปเป็นแนวทางในการทบทวนสำหรับการวางแผนในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง การดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

กลุ่มงานพัสดุ
โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. รายงานการวิเคราะห์ ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔	๑ - ๗
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๘
๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๘
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๘-๑๐
๕. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๑๑

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เพื่อแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ มีความคุ้มค่า และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐ ที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

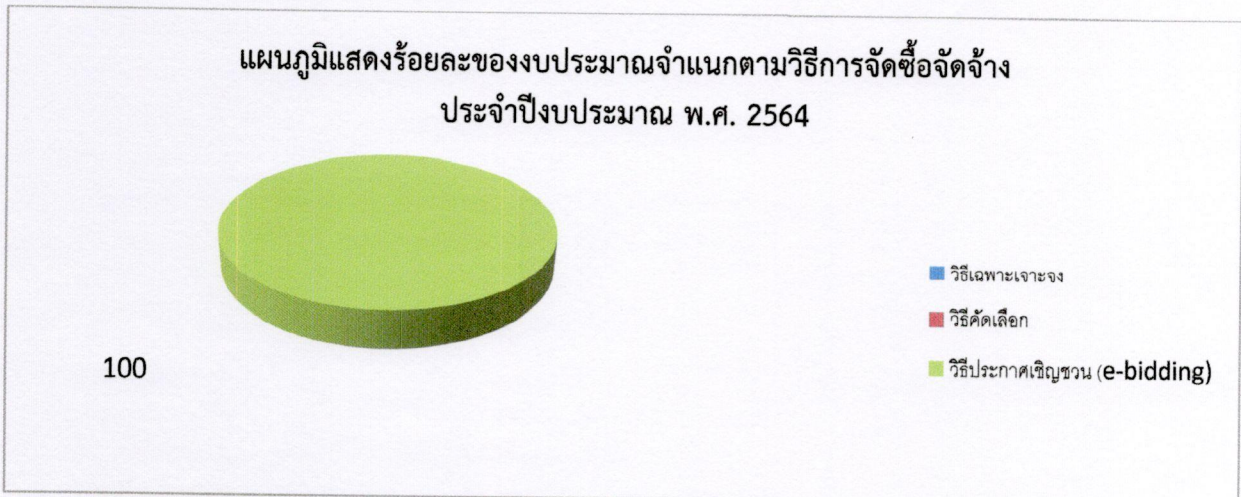
1. จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

1.1 จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการงบประมาณ ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง งบประมาณ พ.ศ. 2564

ตารางที่ 1.1 แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน ครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
5	- (0.00)	- (0.00)	5 (100)

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการงบประมาณ ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2264

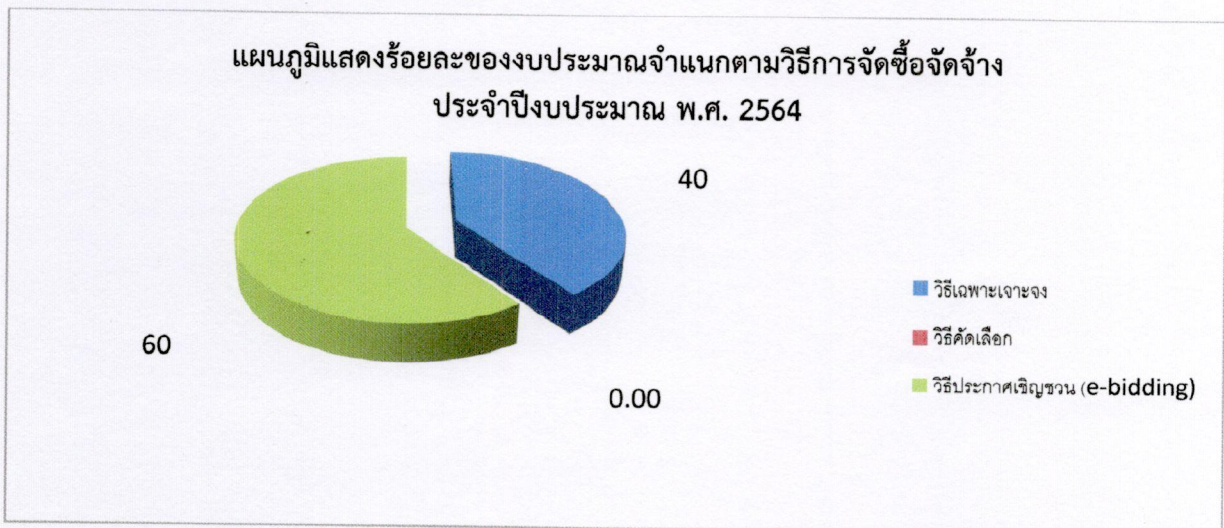


1.2 จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินงบประมาณค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ตารางที่ 1.2 แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน ครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
15	6 (40)	- (0.00)	9 (60)

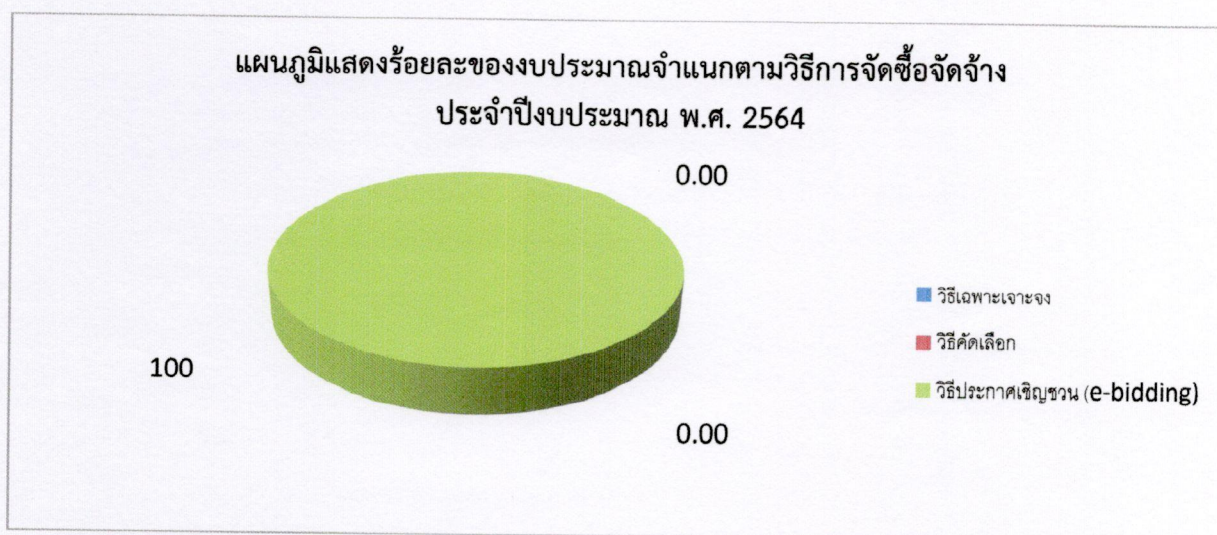
แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินงบประมาณค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2264



1.3 จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินงบ กสทช.ปีงบประมาณ 2564 ตารางที่ 1.3 แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน ครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
2	- (0.00)	- (0.00)	2 (100)

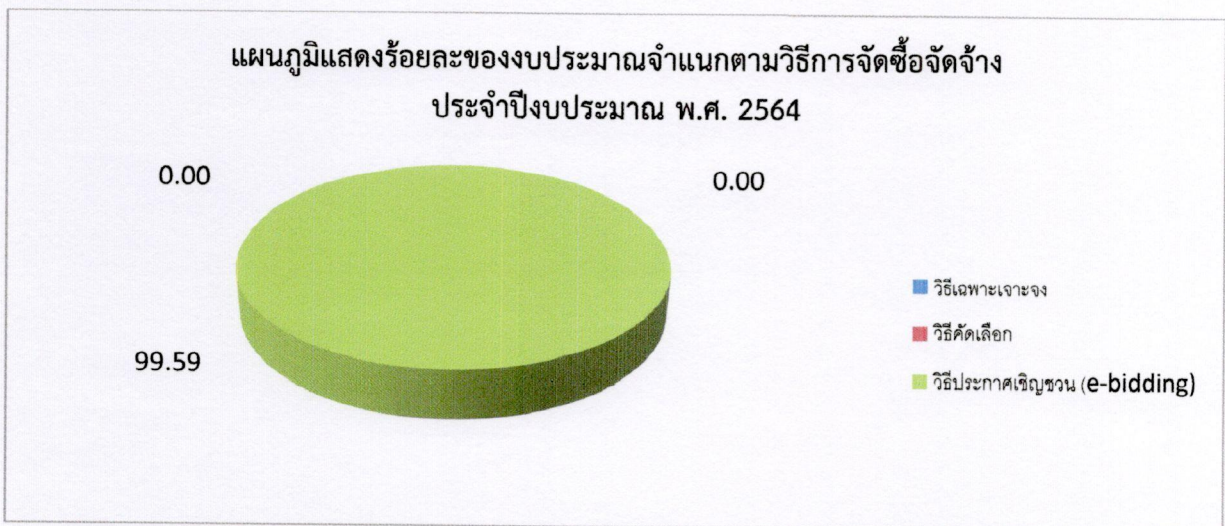
แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินงบ กสทช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2264



1.4 จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการ เงินงบบุคลากรและฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ปีงบประมาณ 2564 ตารางที่ 1.4 แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน ครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
5	- (0.00)	- (0.00)	5 (100)

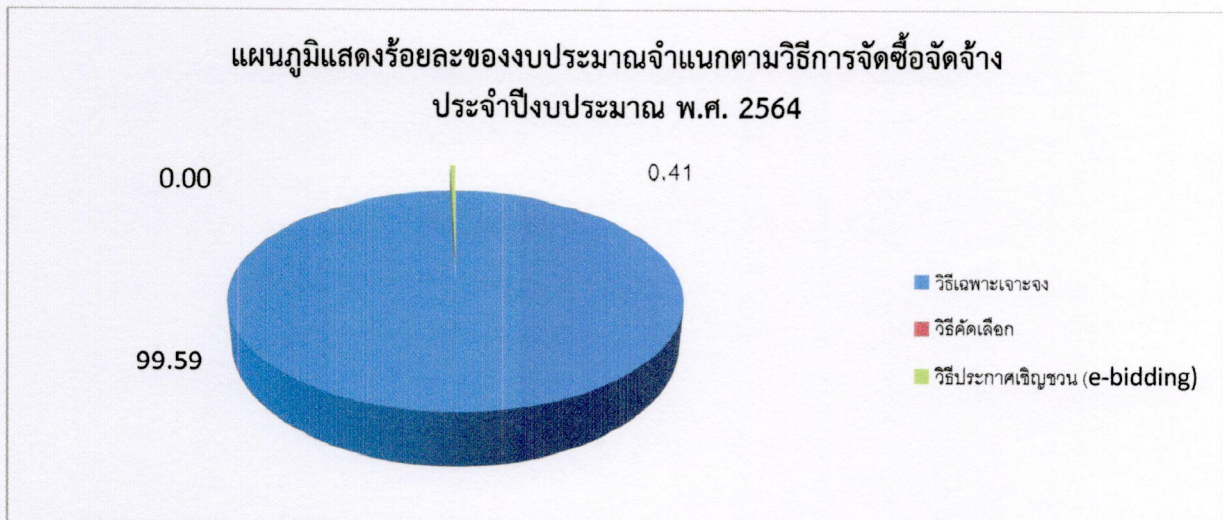
แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินงบบุคลากรและฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2264



1.5 จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินบำรุงปีงบประมาณ 2564
ตารางที่ 1.5 แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน ครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
5,584	5,561 (99.59)	- (0.00)	23 (0.41)

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินบำรุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2264



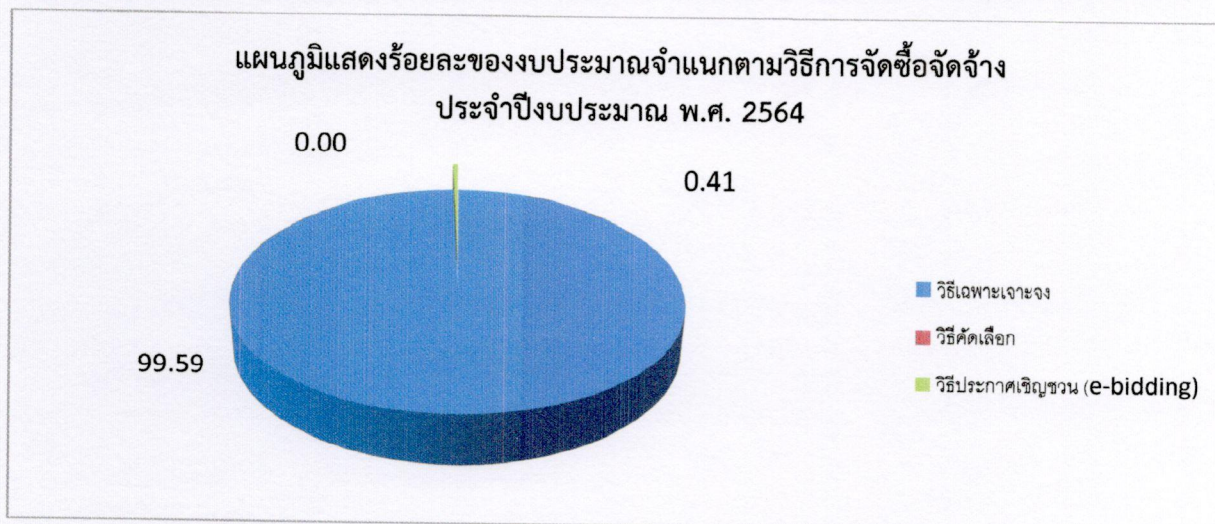
รวมจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2564
ตารางแสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำนวน ครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
5611	5,567 (99.59)	- (0.00)	44 (0.41)

จากตาราง จะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดมได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการรวมทั้งสิ้น 5,611 โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ

- ลำดับที่ 1 วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 5,567 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.59
- ลำดับที่ 2 วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์) จำนวน 44 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.41
- ลำดับที่ 3 วิธีคัดเลือก จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2264



1. งบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

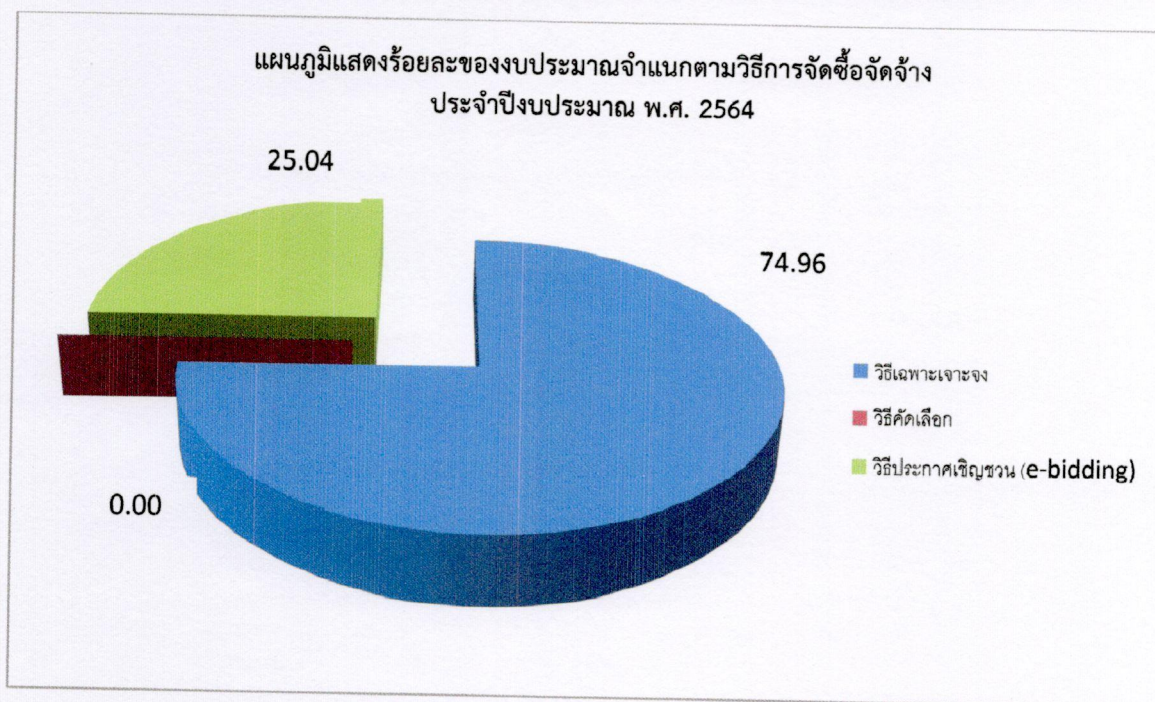
ตารางที่ 1 แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รายการ	งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
		วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.- บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (e-bidding)
เงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. 2564	12,390,000.00	- (0.00)	- (0.00)	12,390,000.00 (100)
เงินลงทุนค่าเสื่อมประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2564	14,090,100.00	1,267,600.00 (9.00)	- (0.00)	12,822,500.00 (91.00)
เงินงบกสพข. ปีงบประมาณ 2564	1,879,000.00	- (0.00)	- (0.00)	1,879,000.00 (100)
เงินงบเยียวยาและฟื้นฟู เศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับ ผลกระทบไวรัสโคโรนาสาย พันธุ์ใหม่ 2019 COVID-19) ปีงบประมาณ 2564	15,499,000.00	- (0.00)	- (0.00)	15,499,000.00 (100)
เงินกู้ยืมปีงบประมาณ 2564	257,033,004.40	224,286,723.44 (87.26)	- (0.00)	32,746,281.00 (12.74)
รวมเงินงบประมาณ	300,891,104.40	225,554,323.44 (74.96)	- (0.00)	75,336,780.96 (25.04)

จากตาราง จะเห็นได้ว่า งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของ โรงพยาบาล สมเด็จพระยุพราชเดชอุดม จำนวน 300,891,104.40 บาท (สามร้อยล้านแปดแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันหนึ่งร้อย-สี่บาทสี่สิบสตางค์) ตามละเอียดดังนี้

1. ลำดับที่ 1 วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นเงินจำนวน 225,554,323.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.96
2. ลำดับที่ 2 วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์) เป็นเงินจำนวน 75,336,780.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.04
3. ลำดับที่ 3 วิธีคัดเลือก เป็นเงินจำนวน 0.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.00

แผนภูมิแสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวโรงพยาบาลฯ ได้ดำเนินการจัดทำเป็นข้อตกลงหรือสัญญา จำนวนทั้งสิ้น 5,567 สัญญา/ใบสั่งซื้อสั่งจ้าง โดยแบ่งเป็นสัญญา 80 สัญญา คิดเป็นร้อยละ 1.44

3. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

3.1 ในการจัดซื้อจัดจ้างมีกฎหมาย ระเบียบ หนังสือเวียนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาก อาจทำให้เกิดความผิดพลาดได้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้าง

3.2 หน่วยงานที่ต้องการพัสดุ คณะกรรมการกำหนด TOR ไม่มีความรู้ในการกำหนด TOR

3.3 กรรมการขาดความรู้ความเข้าใจต่อพัสดุที่ตรวจรับ

3.4 การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

4. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

4.1 ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องกระทำเร่งด่วนกระชั้นชิด และมีจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

4.2 วัสดุการแพทย์ ครุภัณฑ์ บางรายการหน่วยงานผู้ใช้กำหนดชื่อในแต่ละครั้งแตกต่างกัน จึงทำให้แผนแต่ละปีอาจมีชื่อแตกต่างกัน พัสดุต้องทำการตรวจสอบชื่อ คุณลักษณะเฉพาะของวัสดุ ครุภัณฑ์ว่าเคยซื้อหรือไม่

4.3 บุคลากรในกลุ่มงานพัสดุมีไม่เพียงพอต่อปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้การจัดหาพัสดุไม่ทันต่อกำหนดการที่ต้องการใช้

4.4 การลงข้อมูลในระบบ e-GP ควบคู่กับการจัดทำเอกสารภายนอกระบบก่อให้เกิดความล่าช้า

4.5 การลงข้อมูลในระบบ Government Fiscal Management Information System เงินงบประมาณ และเงินบำรุง ควบคู่กับระบบ e-GP ในการจัดทำเอกสารภายนอกระบบก่อให้เกิดความล่าช้า

5. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน งบลงทุนค่าเสื่อม เงินงบ กสทช. เงินบำรุง เงินบเยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 COVID-19) ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2264 ทั้งหมด 5,611 โครงการ จัดซื้อแล้วเสร็จจำนวน 5,611 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการทั้งหมดสามารถประหยังบประมาณได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9,741,335.10บาท ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 การจัดซื้อจัดจ้างรายการงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง งบประมาณ พ.ศ. 2564

เงินงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
12,390,000.00	0.00	0.00	12,390,000.00

งบประมาณ 12,474,400.00 บาท

จัดซื้อจัดจ้าง 12,390,000.00 บาท

ประหยังบประมาณได้ 84,400.00 บาท

ตารางที่ 2 การจัดซื้อจัดจ้างรายการเงินงบลงทุนค่าเสื่อมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เงินงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
14,090,100.00	1,267,600.00	0.00	12,412,100.00

งบประมาณ 14,524,000.00 บาท

จัดซื้อจัดจ้าง 14,090,100.00 บาท

ประหยังบประมาณได้ 433,900.00 บาท

ตารางที่ 3 การจัดซื้อจัดจ้าง เงินงบ กสทช. . ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เงินงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
1,879,000.00	0.00	0.00	1,879,000.00

งบประมาณ 2,006,400.00 บาท
จัดซื้อจัดจ้าง 1,879,000.00 บาท
ประหยัดงบประมาณได้ 127,400.00 บาท

ตารางที่ 4 การจัดซื้อจัดจ้าง เงินงบเยียวยาและฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบไวรัสโคโรนา
สายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ปีงบประมาณ 2564

เงินงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
15,499,000.00	0.00	0.00	15,499,000.00

งบประมาณ 19,670,100.00 บาท
จัดซื้อจัดจ้าง 15,499,000.00 บาท
คืน เงินงบประมาณ 3,985,100.00 บาท
ประหยัดงบประมาณได้ 186,000.00 บาท

ตารางที่ 5 การจัดซื้อจัดจ้าง เงินบำรุงปีงบประมาณ 2564

เงินงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง วงเงินไม่เกิน 500,000.-บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป (ประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์)
257,033,004.40	224,286,723.44	0.00	32,746,281.00

งบประมาณ 261,125,839.50 บาท
จัดซื้อจัดจ้าง 257,033,004.40 บาท
ประหยัดงบประมาณได้ 8,909,635.10 บาท

6. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- 6.1 มีการประชุมชี้แจง/อบรม/ศึกษาดูงาน เกี่ยวกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 กฎกระทรวง และพระราชบัญญัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เพื่อให้เจ้าหน้าที่พัสดุทำงานได้ถูกต้องตามขั้นตอนและระเบียบที่ออกมา
- 6.2 ให้แต่ละหน่วยงานวางแผนในการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุมและเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง
- 6.3 ควรจ้างบุคลากรเพิ่มตามสัดส่วนของงานที่เพิ่มมากขึ้น
- 6.4 จัดทำคู่มือและแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจน
- 6.5 ดำเนินการจัดแนวทางขั้นตอนปฏิบัติ และแบบฟอร์มให้ชัดเจน และประชุมชี้แจงแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ