

แผนการบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเดชอุดม ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนงาน	ระดับเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
				๑	๒	๓	๔	๕	
มิติที่ ๑ ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์	๑. วางแผนการบริหารกำลังคนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ มีแผนอัตราากำลังที่สอดคล้องเพียงพอกับภารกิจ	๑. จำนวนหน่วยงานที่มีแผนอัตรากำลังที่สอดคล้องกับภารกิจของโรงพยาบาล	การวิเคราะห์อัตรากำลัง (Workforce Planning)					/	กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
		๒. ระดับความสำเร็จการจัดทำแผนอัตรากำลังระยะ ๕ ปี						/	
	๒. พัฒนากำลังคนให้มี ทัศนคติและสมรรถนะ พร้อมรองรับกับการเปลี่ยนแปลง	๑. จำนวนของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์พัฒนาบุคลากร	การพัฒนาบุคลากรตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาบุคลากรของโรงพยาบาลฯ					/	กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล
		๒. จำนวนของบุคลากรที่ได้รับการสนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง					/		
	๓. บุคลากรได้รับการสนับสนุนและส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในสายอาชีพ มีเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจน	๑. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนการสร้าง ความก้าวหน้าในสายงาน	โครงการจัดทำแผนการสร้าง ความก้าวหน้าในสายงาน (Career Path) ให้แก่บุคลากร					/	กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล
๔. เตรียมกำลังคนเพื่อรองรับการสูญเสียจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างอายุ ด้วยแผนรองรับการสูญเสียเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารราชการ	จำนวนตำแหน่งข้าราชการที่ได้รับการพัฒนาเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารราชการ (Succession Plan)	การสืบทอดตำแหน่งเพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารราชการ (Succession Plan)					/	กลุ่มงานพัฒนาทรัพยากรบุคคล	

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนงาน	ระดับเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
				๑	๒	๓	๔	๕	
มิติที่ ๒ ประสิทธิภาพ ของการบริหาร ทรัพยากร บุคคล	๕. พัฒนาระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับ ภารกิจหลัก และรองรับการ เปลี่ยนแปลง ด้วยกระบวนการ บริหารทรัพยากรบุคคลที่มี ประสิทธิภาพ	ร้อยละความพึงพอใจต่อกระบวนการบริหาร ทรัพยากรบุคคล	พัฒนาระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคล					/	กลุ่มงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล
	๖. พัฒนาระบบเทคโนโลยีและ สารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล สามารถตอบสนองการใช้งาน อย่างมีประสิทธิภาพ	การบันทึกข้อมูลความเคลื่อนไหวของเจ้าหน้าที่ ทุกรายในระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหาร จัดการบุคลากรสาธารณสุข มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน	บูรณาการระบบฐานข้อมูล ทรัพยากรบุคคลให้มีความ ถูกต้อง ครบถ้วน และเป็น ปัจจุบัน				/		กลุ่มงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล
	๗. พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้าน การบริหารทรัพยากรบุคคลให้มี ประสิทธิภาพและสะดวกต่อการ เข้าถึงข้อมูล ตอบสนองการใช้ งานอย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับความสำเร็จการพัฒนาและปรับปรุงระบบ ฐานข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	แผนปฏิบัติการพัฒนาและ ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลด้าน การบริหารทรัพยากรบุคคล					/	กลุ่มงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล
	๘. ติดตาม ตรวจสอบการใช้ ตำแหน่ง และการบริหารอัตรา ว่างอย่างมีประสิทธิภาพ	๘.๑ จำนวนหน่วยงานที่รายงานผลการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการใช้ตำแหน่ง ๘.๒ จำนวนอัตราว่างของตำแหน่งข้าราชการ ไม่ เกินร้อยละ ๓	พัฒนาระบบการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการ ใช้ตำแหน่งข้าราชการ					/	กลุ่มงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล

มิติ	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	แผนงาน	ระดับเป้าหมาย					ผู้รับผิดชอบ
				๑	๒	๓	๔	๕	
มิติที่ ๓ ประสิทธิผลของ การบริหาร ทรัพยากร บุคคล	๑๐. พัฒนาระบบประเมินผลการ ปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับผลงาน และสมรรถนะการปฏิบัติงานที่มี ประสิทธิภาพ	ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน และสมรรถนะ	พัฒนาระบบประเมินผลการ ปฏิบัติงานและสรรณะเพื่อให้ สิ่งตอบแทนตามผลการ ปฏิบัติงานอย่างแท้จริง					/	กลุ่มงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล
	๑๑. พัฒนาระบบค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์เพื่อดึงดูด กำลังคนคุณภาพและธำรง กำลังคนคุณภาพ	๑๑.๒ หน่วยงานมีระบบค่าตอบแทนและสิทธิ ประโยชน์ ๑๑.๑ อัตราการคงอยู่ของบุคลากร (Retention rate)	พัฒนาระบบค่าตอบแทนและ สิทธิประโยชน์เพื่อดึงดูด และ ธำรงกำลังบุคลากรคุณภาพให้ อยู่กับหน่วยงาน (Pay for Performance)				/	/	กลุ่มงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล
มิติที่ ๔ ความ พร้อมรับผิด ด้านการบริหาร	๑๓. พัฒนาระบบการบริหาร ทรัพยากรบุคคลให้เกิดความ โปร่งใส และความพร้อมให้มีการ ตรวจสอบ สร้างบุคลากรที่มี คุณธรรม จริยธรรมในการ ปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับ เป้าหมายขององค์กร	๑๓.๑ ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้าน คุณธรรม จริยธรรม	แผนพัฒนาบุคลากรด้าน คุณธรรมจริยธรรม					/	กลุ่มงานพัฒนา ทรัพยากรบุคคล งานนิติการ
		๑๓.๒ ไม่มีการร้องเรียนการปฏิบัติงานของ บุคลากรในหน่วยงาน						/	
มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิต และความสมดุล ของชีวิตและ การทำงาน	๑๔. บุคลากรในองค์กรมีความพึง พอใจต่อระบบงานและ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่น่า อยู่น่าปฏิบัติงาน	บุคลากรในองค์กรมีความพึงพอใจต่อระบบงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่น่า ปฏิบัติงาน	สำรวจความพึงพอใจของ บุคลากรต่อระบบงานและ สภาพแวดล้อมในการ ปฏิบัติงาน					/	ทุกกลุ่มงาน